

# INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE NOCHISTLÁN



## ESTADOS E INFORMES FINANCIEROS

DICIEMBRE 2018



# INFORMACIÓN CONTABLE

## DICIEMBRE 2018

Carr. a Los Sandoval Km. 2.8, Nochistlán, Zac. C.P. 99900  
Tels. (346) 713 1705 y 713 1805 Ext. 101, e-mail: [direccion.general@itsn.edu.mx](mailto:direccion.general@itsn.edu.mx)  
[www.itsn.edu.mx](http://www.itsn.edu.mx)



**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE NOCHISTLÁN**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Al 31 de diciembre de 2018**

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2018	2017		2018	2017
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	5,326,455.19	3,347,440.08	a Cuentas por Pagar a Corto Plazo	4,383,908.48	476,122.85
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,676,938.46	4,618.24	a Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	18,574.10	18,574.10	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>7,021,967.75</b>	<b>3,370,632.42</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>4,383,908.48</b>	<b>476,122.85</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	<b>Pasivo No Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	31,880,353.76	31,880,353.76	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	9,193,902.27	9,093,641.40	Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	434,944.66	434,944.66	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	<b>Total del Pasivo</b>	<b>4,383,908.48</b>	<b>476,122.85</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>41,509,200.69</b>	<b>41,408,939.82</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>48,531,168.44</b>	<b>44,779,572.24</b>	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>18,178,328.90</b>	<b>18,178,328.90</b>
			Aportaciones	0.00	0.00
			Donaciones de Capital	0.00	0.00
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	18,178,328.90	18,178,328.90
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>25,968,931.06</b>	<b>26,125,120.49</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	740,689.21	2,151,181.11
			Resultados de Ejercicios Anteriores	25,228,241.85	23,973,939.38
			Revalúos	0.00	0.00
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>44,147,259.96</b>	<b>44,303,449.39</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>48,531,168.44</b>	<b>44,779,572.24</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y respaldados por nuestros registros.



**Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán**

ESTADO DE RECURSOS FINANCIEROS

*[Signature]*  
 LICENCIADA GONZALEZ NOGARAY  
 RECURSOS FINANCIEROS



**Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán**  
 Subdirección Administrativa

L.A.E JOSE LUIS DELGADO LOPEZ  
 SUBDIRECCION ADMINISTRATIVA

*[Signature]*

PROF. JULIO CESAR FLEMATE RAMIREZ  
 DIRECCION GENERAL

*[Signature]*

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE NOCHISTLÁN

Estado de Actividades

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018

Concepto	2018	2017	Concepto	2018	2017
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>			<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Ingresos de la Gestión</b>	<b>2,357,945.50</b>	<b>2,381,533.00</b>	<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>30,880,889.31</b>	<b>26,523,894.68</b>
Impuestos	0.00	0.00	Servicios Personales	27,395,649.14	23,385,413.30
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	Materiales y Suministros	1,119,949.97	1,031,121.66
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	Servicios Generales	2,365,290.20	2,107,359.72
Derechos	0.00	0.00			
Productos de Tipo Corriente <sup>1</sup>	0.00	0.00	<b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>616,792.00</b>	<b>0.00</b>
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0.00	0.00	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	2,357,945.50	2,381,533.00	Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0.00	0.00	Subsidios y Subvenciones	616,792.00	0.00
			Ayudas Sociales	0.00	0.00
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>29,880,425.02</b>	<b>26,293,542.79</b>	Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	30,000.00	14,015.63	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	29,850,425.02	26,279,527.16	Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
			Donativos	0.00	0.00
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Ingresos Financieros	0.00	0.00			
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00	<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Disminución del Exceso de Est. por Pérdida o Det. u Obsol.	0.00	0.00	Participaciones	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00	Aportaciones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00	0.00	Convenios	0.00	0.00
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>32,238,370.52</b>	<b>28,675,075.79</b>			
			<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
			Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00
			Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
			Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
			Costo por Coberturas	0.00	0.00
			Apoyos Financieros	0.00	0.00
			<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsol. y Amortiz.	0.00	0.00
			Provisiones	0.00	0.00
			Disminución de Inventarios	0.00	0.00
			Aumento por Insuficiencia de Est. por Pérdida o Det. y Obsol.	0.00	0.00
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00	0.00
			Otros Gastos	0.00	0.00
			<b>Inversión Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
			Inversión Pública no Capitalizable	0.00	0.00
			<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>31,497,681.31</b>	<b>26,523,894.68</b>
			<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>740,689.21</b>	<b>2,151,181.11</b>



Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán  
 ING. ALICIA GONZALEZ INIGARAY  
 RECURSOS FINANCIEROS  
 DTD DE RECURSOS FINANCIEROS



Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán  
 SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA



Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán  
 PROF. JULIO CESAR FLEMATE RAMIREZ  
 DIRECCION GENERAL  
 32MSU0007A  
 Dirección General

<sup>1</sup> No se incluyen: Utilidades e Intereses, por regla de presentación se revelan como Ingresos Financieros. Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

# INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE NOCHISTLÁN

## Estado de Variación en la Hacienda Pública

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	TOTAL
<b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio</b>	18,178,328.90	0.00	0.00	0.00	18,178,328.90
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	18,178,328.90		0.00	0.00	18,178,328.90
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio</b>	0.00	23,973,939.38	2,151,181.11	0.00	26,125,120.49
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	2,151,181.11	0.00	2,151,181.11
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	23,973,939.38	0.00	0.00	23,973,939.38
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2016</b>	18,178,328.90	23,973,939.38	2,151,181.11	0.00	44,303,449.39
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio 2017</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio</b>	0.00	1,254,302.47	-1,410,491.90	0.00	-156,189.43
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	740,689.21	0.00	740,689.21
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	1,254,302.47	-2,151,181.11	0.00	-896,878.64
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2017</b>	18,178,328.90	25,228,241.85	740,689.21	0.00	44,147,259.96



ING. ALICIA GONZALEZ NUGARAY

RECURSOS FINANCIEROS

Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán  
DIRECCIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS



ING. JOSE LUIS DELGADILLO HERNANDEZ  
SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA

Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán  
Subdirección Administrativa



PROF. JULIO CESAR FLEMATE RAMIREZ

DIRECCIÓN GENERAL

Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán  
32MSU0007A  
Dirección General

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE NOCHISTLÁN**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018**

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>0.00</b>	<b>3,751,596.20</b>	<b>PASIVO</b>	<b>3,907,785.63</b>	<b>0.00</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>0.00</b>	<b>3,651,335.33</b>	<b>Pasivo Circulante</b>	<b>3,907,785.63</b>	<b>0.00</b>
Efectivo y Equivalentes	0.00	1,979,015.11	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	3,907,785.63	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0.00	1,672,320.22	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>Activo No Circulante</b>	<b>0.00</b>	<b>100,260.87</b>	<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en	0.00	0.00	Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	100,260.87	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0.00	0.00	Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00			
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>1,254,302.47</b>	<b>1,410,491.90</b>
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
			Aportaciones	0.00	0.00
			Donaciones de Capital	0.00	0.00
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.00
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>1,254,302.47</b>	<b>1,410,491.90</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0.00	1,410,491.90
			Resultados de Ejercicios Anteriores	1,254,302.47	0.00
			Revalúos	0.00	0.00
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00



Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán  
**RECURSOS FINANCIEROS**

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE NOCHISTLÁN

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán  
**SUBDIRECCION ADMINISTRATIVA**

*[Signature]*



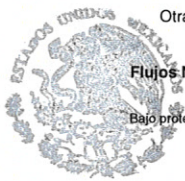
Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán  
**DIRECCION GENERAL**  
 32MSU0007A  
 Dirección General

*[Signature]*  
 PROF. JULIO CÉSAR FLEMATE RAMÍREZ

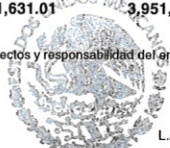
**Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018**

Concepto	2018	2017	Concepto	2018	2017
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>32,238,370.52</b>	<b>30,475,462.99</b>	<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Impuestos	0.00	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0	Bienes Muebles	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0	Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Derechos	0.00	0	<b>Aplicación</b>	<b>100,260.87</b>	<b>727,527.28</b>
Productos de Tipo Corriente	0.00	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	485,029.27
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0.00	0	Bienes Muebles	100,260.87	242,498.01
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	2,357,945.50	2,381,533	Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Participaciones y Aportaciones	0.00	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-100,260.87</b>	<b>-727,527.28</b>
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	29,850,425.02	26,279,527			
Otros Orígenes de Operación	0.00	1,800,387			
<b>Aplicación</b>	<b>33,170,001.53</b>	<b>26,523,894.68</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	27,395,649.14	23,385,413.30	<b>Origen</b>	<b>3,907,785.63</b>	<b>0.00</b>
Materiales y Suministros	1,119,949.97	1,031,121.66	Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Servicios Generales	2,365,290.20	2,107,359.72	Interno	0.00	0.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	Externo	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00	Otros Orígenes de Financiamiento	3,907,785.63	0.00
Subsidios y Subvenciones	616,792.00	0.00	<b>Aplicación</b>	<b>896,878.64</b>	<b>2,166,311.34</b>
Ayudas Sociales	0.00	0.00	Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	Interno	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00	Externo	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	Otras Aplicaciones de Financiamiento	896,878.64	2,166,311.34
Donativos	0.00	0.00	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>3,010,906.99</b>	<b>-2,166,311.34</b>
Transferencias al Exterior	0.00	0.00			
Participaciones	0.00	0.00	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>1,979,015.11</b>	<b>1,057,729.69</b>
Aportaciones	0.00	0.00			
Convenios	0.00	0.00			
Otras Aplicaciones de Operación	1,672,320.22	0.00	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>3,347,440.08</b>	<b>2,289,710.39</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-931,631.01</b>	<b>3,951,568.31</b>	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>5,326,455.19</b>	<b>3,347,440.08</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



*Alicia González*  
**ING. ALICIA GONZALEZ MUNGARAY**  
**RECURSOS FINANCIEROS**



**L.A.E. JOSÉ LUIS DELGADILLO HERNANDEZ**  
**SUBDIRECCION ADMINISTRATIVA**



*Julio César Flemate Ramírez*  
**PROF. JULIO CESAR FLEMATE RAMIREZ**  
**DIRECCION GENERAL**

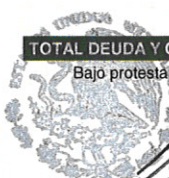
# Insituto Tecnológico Superior de Nochistlán

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>			0	0
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0.00	0.00
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0.00	0.00
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0.00	0.00
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0.00	0.00
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0.00	0.00
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
<b>Subtotal a Corto Plazo</b>			<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0.00	0.00
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0.00	0.00
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0.00	0.00
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0.00	0.00
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0.00	0.00
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0.00	0.00
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0.00	0.00
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0.00	0.00
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
<b>Subtotal a Largo Plazo</b>			<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Otros Pasivos</b>			<b>476,122.85</b>	<b>4,383,908.48</b>
Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	Pesos Mexicanos		476,122.85	4,383,908.48
Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	Pesos Mexicanos		0.00	0.00
Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	Pesos Mexicanos		0.00	0.00
<b>TOTAL DEUDA Y OTROS PASIVOS</b>			<b>476,123</b>	<b>4,383,908</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



ING. ALICIA GONZALEZ NUNGARAY  
RECURSOS FINANCIEROS



ING. JOSÉ LUIS DELGADILLO HERNANDEZ  
SUBDIRECCION ADMINISTRATIVA



PROF. JULIO CÉSAR FLEMATE RAMIREZ  
DIRECCION GENERAL

Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán  
DEPTO DE RECURSOS FINANCIEROS

Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán  
Subdirección Administrativa


Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán  
32MSU0007A  
Dirección General




**Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán**  
**Estado Analítico del Activo**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018**

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 = (1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>	<b>44,779,572.24</b>	<b>73,457,723.58</b>	<b>69,706,127.38</b>	<b>48,531,168.44</b>	<b>3,751,596.20</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>3,370,632.42</b>	<b>73,357,462.71</b>	<b>69,706,127.38</b>	<b>7,021,967.75</b>	<b>3,651,335.33</b>
Efectivo y Equivalentes	\$3,347,440.08	\$40,038,176.11	\$38,059,161.00	\$5,326,455.19	1,979,015.11
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	\$4,618.24	\$33,278,374.32	\$31,606,054.10	\$1,676,938.46	1,672,320.22
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	\$18,574.10	\$40,912.28	\$40,912.28	\$18,574.10	0.00
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Activo No Circulante</b>	<b>41,408,939.82</b>	<b>100,260.87</b>	<b>0.00</b>	<b>41,509,200.69</b>	<b>100,260.87</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$31,880,353.76	0.00	0.00	\$31,880,353.76	0.00
Bienes Muebles	\$9,093,641.40	\$100,260.87	0.00	\$9,193,902.27	100,260.87
Activos Intangibles	\$434,944.66	\$0.00	0.00	\$434,944.66	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
**Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán**  
 DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS  
 ING. ALICIA GONZALEZ NUNGARAY  
 RECURSOS FINANCIEROS

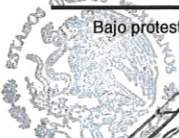
  
**Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán**  
 Subdirección Administrativa  
 JOSÉ LUIS DELGADILLO HERNANDEZ  
 DIRECCION ADMINISTRATIVA

  
**Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán**  
 32MSU0007A  
 Dirección General  
 PROF. JULIO CESAR FLEMATE RAMIREZ  
 DIRECCION GENERAL


**Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán**  
**INFORME DE PASIVOS CONTINGENTES**  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018

	Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
EL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE NOCHISTLÁN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 NO TIENE IDENTIFICADO EL IMPORTE DE PASIVOS CONTINGENTES DERIVADO DE SEIS JUICIOS LABORALES EN PROCESO, A LA FECHA NO HAY RESOLUCION EMITIDA POR CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE			
LAUDO LABORAL	Ing. Renè Adalberto Blanco Yañez	957,924.70	0
LAUDO LABORAL	Ing. Roberto Vélez Avelar	612,595	0
LAUDO LABORAL	Ing. Enrique Frías Rodríguez	429,793	0
PRIMA DE ANTIGÜEDAD	Personal ITSN	438,351	440,872
LAUDO LABORAL	Ing. Martha Patricia Alvarado Vaquera	1,000,000	1,000,000
LAUDO LABORAL	Lic. Roberto Baltazar Lara	521,449	521,449
LAUDO LABORAL	Ing. Laura Elena Chihuahua García	500,000	500,000
LAUDO LABORAL	Lic. Martha Silvia González Mejía	1,500,000	1,500,000
LAUDO LABORAL	C. Nancy Espinoza Martínez	35,000	35,000
LAUDO LABORAL	Arq. Javier Flores Casanova	60,551	60,551
<b>Suma total</b>		<b>6,055,664</b>	<b>4,057,872</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
*Flavio Avelino Rochin Olachea*  
 ING. FLAVIO AVELINO ROCHIN OLACHEA  
 RECURSOS HUMANOS  
**Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán**  
 DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS

  
*Jose Luis Delgadillo Hernandez*  
 DR. JOSÉ LUIS DELGADILLO HERNANDEZ  
 SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA  
**Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán**  
 Subdirección Administrativa


  
*Julio Cesar Flemate Ramirez*  
 PROF. JULIO CESAR FLEMATE RAMIREZ  
 DIRECCION GENERAL  
**Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán**  
 32MSU0007A  
 Dirección General





**Cuenta Pública 2018**  
**Ente Público: Poder Ejecutivo del Estado de Zacatecas**  
**Informe Sobre Pasivos Contingentes**  
**al 31 de diciembre de 2018**  
**(Pesos)**

Municipio	Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<p>EL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE NOCHISTLÁN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 NO TIENE IDENTIFICADO EL IMPORTE DE PASIVOS CONTINGENTES DERIVADO DE SEIS JUICIOS LABORALES EN PROCESO, A LA FECHA NO HAY RESOLUCIÓN EMITIDA POR CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE.</p>			
LAUDO LABORAL	ING. RENÉ ADALBERTO BLANCO YAÑEZ	957,925	0
LAUDO LABORAL	ING. ROBERTO VÉLEZ AVELAR	612,595	0
LAUDO LABORAL	ING. ENRIQUE FRÍAS RODRÍGUEZ	429,793	0
PRIMA DE ANTIGÜEDAD	PERSONAL ITSN	438,351	440,872
LAUDO LABORAL	ING. MARTHA PATRICIA ALVARADO VAQUERA	1,000,000	1,000,000
LAUDO LABORAL	LIC. ROBERTO BALTAZAR LARA	521,449	521,449
LAUDO LABORAL	ING. LAURA ELENA CHIHUAHUA GARCIA	500,000	500,000
LAUDO LABORAL	LIC. MARTHA SILVIA GONZALEZ MEJIA	1,500,000	1,500,000
LAUDO LABORAL	C. NANCY ESPINOZA MARTINEZ	35,000	35,000
LAUDO LABORAL	ARQ. JAVIER FLOLRES CASANOVA	60,551	60,551
<b>SUMA TOTAL</b>		<b>6,055,664</b>	<b>4,057,872</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son veraces y correctos de conformidad con la responsabilidad del emisor.

  
 FLAVIO AVELINO ROCHIN OLACHEA  
 DIRECTOR GENERAL  
 Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán  
 DEPTO. DE RECURSOS HUMANOS

  
 JOSÉ LUIS DE GADILLO GONZÁLEZ  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO  
 Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán  
 Subdirección Administrativa

  
 JULIO CESAR FLEMATÉ RAMÍREZ  
 DIRECTOR GENERAL  
 Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán  
 32MSU0007A  
 Dirección General



**SEP**  
SECRETARÍA DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA



TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO



Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán

## **NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018**

### **1) NOTAS DE DESGLOSE**

#### **1.1 NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA ACTIVOS**

##### **1.1.1 EFECTIVO Y EQUIVALENTES**

Los saldos de las cuentas que integran el Efectivo y Equivalentes al 31 de diciembre de 2018 por un importe de \$5,326,455 integrado por:

EFECTIVO: correspondiente a fondo revolverte a nombre de la Ing. Alicia González Nungaray por un importe de \$00

BANCOS/TESORERIA corresponde al saldo de las cuentas de Ingresos Propios, Estatales, Federales, y Recurso Extraordinario a la fecha que se informa, por un importe de 5, 326,455.

##### **1.1.2 DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS A RECIBIR**

a) El Saldo de la cuenta Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes a la fecha de corte es de \$18,574 integrado por:

b) El Saldo de la cuenta Derechos a Recibir Bienes o Servicios, por un importe de \$18,574. corresponde a anticipo a proveedores, otorgado a Isidro Balderrama en el ejercicio 2004 del cual se tiene una demanda por incumplimiento.

##### **1.1.3 BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES**

El importe de los Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles se encuentra registrados al monto original de la inversión y en proceso de conciliación en contabilidad, evaluados por el método de vida útil publicado por el CONAC y bajas de bienes con un avance del 95% según oficio 001/2019 enviado por el responsable del área de materiales y servicios.



# SEP

SECRETARÍA DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA



TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO



Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán

El importe del apartado de Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso por la cantidad de \$31,880,354 corresponden a terrenos y a edificios no habitacionales.

El importe de Bienes Muebles por la cantidad \$9,152,583 corresponden a Mobiliario y Equipo de Administración, Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo, Vehículos y Equipo de Transporte y a Bienes Artísticos y Culturales.

El importe de Activos Intangibles por 434,945 corresponde a Software.

## PASIVOS

### 1.1.3 CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

Las Cuentas por Pagar a Corto Plazo con un importe de \$4,383,908 se integran como a continuación se describe

- **Servicios Personales por pagar a corto plazo**, proveniente de los siguiente:

Laudos:

1. Martha patricia Alvarado Vaquera	\$ 1,000,000
2. Roberto Baltazar Lara	\$ 521,449
3. Laura Elena Chihuahua García	\$ 500,000
4. Martha Silvia González Mejía	\$ 1,500,000
5. Nancy Espinoza Martínez	\$ 36,000
6. Javier Flores Casanova	\$ 60,551

Imss	\$ 103,630
Infonavit	\$ 140,286
Cuotas RCV	\$ 171,684

- **Proveedores por pagar** a nombre de Javier Macías Ramírez por un importe de \$13,851
- **Retenciones y contribuciones por pagar** por un importe de \$334,833
- **Otras cuentas por pagar a corto plazo** por un importe de \$2,623



**SEP**  
SECRETARÍA DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA



TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO



Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán

## 1.2. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

### 1.2.1 INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

Los ingresos del periodo se componen de los siguientes conceptos

- **Ingresos de Gestión** por un importe de \$1,345,556 por venta de bienes y servicios, derivados de Ingresos recaudados por aportaciones de alumnos, servicios administrativos y servicios generales.
- **Participaciones, Aportaciones, Transferencias Asignaciones y otras ayudas** por un importe de \$29,880,425 corresponde a ingresos recaudados al 31 de diciembre de 2018 por Aportaciones Federales \$16,672,537 Aportaciones Estatales \$13,177,888, y convenios \$ 30,000

### 1.2.2 GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

El importe total de Gastos y Otras Pérdidas se integran por **Gastos de funcionamiento** por un importe de \$30,880,889 de los cuales el 88.71% de los gastos corresponde a Servicios Personales (Sueldos, prestaciones etc.), el 3.63% a Materiales y Suministro y 7.66% a Servicios Generales.

En relación a los Gastos y otras perdidas es importante recordar que de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el Capítulos 5000 Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles, son: Egresos Presupuestales que no se consideran como Gastos y Otras Pérdidas, por lo que no van incluidos en el resultado del Estado de Actividades y solo se reflejan en el estado de Situación financiera.



### 1.3 ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

El Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán tiene en el importe de Hacienda pública/patrimonio un total de \$44,147,260 el cual está integrado por patrimonio contribuido por un importe de 18,178,329 y patrimonio generado por un importe de \$26,907,019

Respecto al patrimonio generado se reporta \$25,968,931 de los cuales \$740,689 corresponden a el ahorro del ejercicio y \$25,228,242 a resultado de ejercicios anteriores.

### 1.4 NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

#### 1.4.1 EFECTIVO Y EQUIVALENTES

El análisis de los saldos final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo, en la cuenta de efectivo y equivalentes al efectivo, se desagregan de la siguiente forma:

CUENTA	2018	2017
Efectivo	\$ 00	\$ 00
Efectivo en Bancos-Tesorería	\$5,326,455	\$3,347,440



**SEP**  
SECRETARÍA DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA



TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO



Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán

#### 1.4.2 ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES

En este apartado se detallan las adquisiciones de bienes muebles, inmuebles e intangibles adquiridos en el periodo que se declara.

CONCEPTO	IMPORTE
<b>BIENES INMUEBLES</b>	<b>\$0.00</b>
Otros Bienes Inmuebles	\$0.00
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	\$0.00
<b>BIENES MUEBLES</b>	<b>\$100,261</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	\$58,941
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$32,225
Equipo Médico y de Laboratorio	\$9,095
Vehículos y Equipo de Transporte	\$0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$0.00
<b>BIENES INTANGIBLES</b>	<b>\$0.00</b>
Licencias	\$0.00
<b>Total Adquisiciones de Bienes Inmuebles y Muebles</b>	<b>\$100,261</b>





**SEP**  
SECRETARÍA DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA



TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO



Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán

1.5 CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE NOCHISTLÁN	
CONCILIACION ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTALES Y CONTABLES	
CORRESPONDIENTES DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	
1. INGRESOS PRESUPUESTALES	32,238,371
2. MÁS INGRESOS CONTABLES NO PRESUPUESTALES	0
Incremento por variación de inventarios	0
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0
Disminución del exceso de provisiones	0
Otros ingresos y beneficios varios	0
Otros ingresos contables no presupuestarios	0
3. MENOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES	0
Productos de capital	0
Aprovechamientos capital	0
Ingresos derivados de financiamientos	0
Otros Ingresos presupuestarios no contables	0
4. INGRESOS CONTABLES ( 4=1+2-3)	32,238,371

**SEP**SECRETARÍA DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA

TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO



Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán

**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE NOCHISTLÁN**  
**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**  
**Correspondientes del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018**

<b>1.-TOTAL DE EGRESOS (PRESUPUESTARIOS)</b>		<b>\$31,597,942.00</b>
<b>2. MENOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES</b>		<b>\$100,261.00</b>
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$58,941.00	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$32,225.00	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	\$9,095.00	
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$0.00	
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	\$0.00	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$0.00	
ACTIVOS BIOLÓGICOS	\$0.00	
BIENES INMUEBLES	\$0.00	
ACTIVOS INTANGIBLES	\$0.00	
OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	\$0.00	
ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	\$0.00	
COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	\$0.00	
INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	\$0.00	
PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	\$0.00	
AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	\$0.00	
OTROS EGRESOS PRESUPUESTALES NO CONTABLES	\$0.00	
<b>3. MÁS GASTOS CONTABLES NO PRESUPUESTALES</b>		<b>\$0.00</b>



ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	\$0.00	
PROVISIONES	\$0.00	
DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS	\$0.00	
AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	\$0.00	
AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE PROVISIONES	\$0.00	
OTROS GASTOS	\$0.00	
OTROS GASTOS CONTABLES NO PRESUPUESTALES	\$0.00	
<b>4. TOTAL DE GASTO CONTABLE (4= 1 - 2 + 3 )</b>		<b>\$31,497,681.00</b>

## 2) NOTAS DE MEMORIA

### 2.1 CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan o no presentarse en el futuro. Las cuentas que se manejan son las siguientes:

#### 2.1.1 CUENTAS DE ORDEN CONTABLES

Se registran cuentas de orden contables por Juicios Laborales en proceso y Primas de Antigüedad actualizadas al 31 de Diciembre de 2018



**SEP**

SECRETARÍA DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA



TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO



Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán

No. Cuenta	Nombre de la cuenta	Saldo al 31 de Diciembre 2018
7410	DEMANDAS JUDICIALES EN PROCESO DE RESOLUCION	\$ 3,617,000
7420	JUICIOS LABORALES	\$ 3,617,000

#### 2.1.1 CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS DE INGRESOS

Las cuentas de orden presupuestarias del ingreso reflejan un saldo al 31 de Diciembre del 2018 como a continuación se detalla:

No. Cuenta	Nombre	Saldo 31-Dic.-2018
8110	Ley de Ingresos Estimada	\$ 23,335,735
8120	Ley de Ingresos por Ejecutar	\$ 1,010,387
8130	Modificaciones a la Ley de Ingresos	\$ 9,913,022
8140	Ley de Ingresos Devengada	\$ 32,238,371
8150	Ley de Ingresos Recaudada	\$ 30,561,451



**SEP**

SECRETARÍA DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA



TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO



Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán

## 2.1.2 CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS DE EGRESO

Las cuentas de orden presupuestarias del egreso reflejan un saldo al 31 de diciembre del 2018 como a continuación se detalla:

No. Cuenta	Nombre	Saldo 31-Dic.-2018
8210	Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 23,335,735
8220	Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$ 1,648,162
8230	Modificaciones al Presupuesto de Egresos	\$ 9,913,022
8240	Presupuesto de Egresos Comprometido	\$ 31,600,595
8250	Presupuesto de Egresos Devengado	\$ 31,597,942
8260	Presupuesto de Egresos Ejercido	\$ 27,480,239
8270	Presupuesto de Egresos Pagado	\$ 27,480,239

## 3) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

### 3.1 INTRODUCCIÓN.

De acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, los estados financieros y la información emanada de la contabilidad deberán sujetarse a criterios de utilidad, confiabilidad, relevancia, comprensibilidad y de comparación, así como a otros atributos asociados a cada uno de ellos, como oportunidad, veracidad, representatividad, objetividad, suficiencia, posibilidad de predicción e importancia relativa, con el fin de alcanzar la modernización y armonización que la Ley determina.



El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades

### 3.2 ACTIVIDAD ECONOMICA

#### ACTIVIDAD ECONÓMICA EN ZACATECAS

#### ZACATECAS EN EL CONTEXTO LABORAL NACIONAL

#### INDICADORES LABORALES

Concepto	Nacional	Zacatecas	Periodo
Trabajadores Asegurados en el IMSS (número)	20,457,926	186,714	Noviembre 2018
Tasa de Desocupación (por ciento) 1/	3.3	2.7	Noviembre 2018
Conflictividad colectiva laboral en la Jurisdicción Federal			
Emplazamientos a Huelga (número) 2/	4,666	36	Enero - Noviembre 2018
Huelgas Estalladas (número)	--	--	Enero - Noviembre 2018
Incremento salarial contractual real promedio en la Jurisdicción Federal (por ciento)	0.46	2.84	Noviembre 2018
Salario asociado a trabajadores asegurados en el IMSS			Noviembre 2018
Diario	352.7	327.0	
Mensual	10,722.2	9,941.0	
Procuraduría Federal de la Defensa del Trabajo, PROFEDET (número de asuntos resueltos a favor de los trabajadores)			Enero-Octubre 2018
Asesorías	163,349	974	
Conciliaciones	32,817	454	
Juicios	12,502	232	
Amparos	1,114	0	
Instituto del Fondo Nacional para el Consumo de los Trabajadores, INFONACOT			Enero-Octubre 2018
Trabajadores con crédito(s) ejercido(s) (número)			
Total	931,916	8,875	
Hombres	577,971	5,879	
Mujeres	353,945	2,996	
Importe de los créditos ejercidos (miles de pesos)			
Total	15,195,268	135,085	
Hombres	10,033,235	96,895	
Mujeres	5,162,033	38,191	



**SEP**  
SECRETARÍA DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA



TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO



Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán

## ZACATECAS EN EL CONTEXTO LABORAL NACIONAL

### PERSONAS ATENDIDAS Y COLOCADAS POR LOS PROGRAMAS DEL SERVICIO NACIONAL DE EMPLEO Enero-Noviembre 2018 p/

Programas	Nacional		Zacatecas		Participación porcentual Entidad / Nacional	
	Atendidos	Colocados	Atendidos	Colocados	Atendidos	Colocados
<b>TOTAL</b>	<b>5,028,186</b>	<b>1,007,322</b>	<b>154,102</b>	<b>37,159</b>	<b>3.1</b>	<b>3.7</b>
<b>SERVICIOS DE VINCULACIÓN LABORAL</b>	<b>4,828,890</b>	<b>853,213</b>	<b>135,321</b>	<b>23,181</b>	<b>2.8</b>	<b>2.7</b>
Bolsa de Trabajo	1,659,837	471,083	50,899	14,546	3.1	3.1
Ferias de Empleo	399,846	140,081	14,811	6,604	3.7	4.7
Programa de Trabajadores Agrícolas Temporales México-Canadá (PTAT)	25,861	25,331	481	475	1.9	1.9
Portal del Empleo	1,895,058	216,718	51,840	1,556	2.7	0.7
Talleres para Buscadores de Empleo 1/	193,289	--	4,695	--	2.4	--
Sistema Estatal de Empleo 1/	108,808	--	1,569	--	1.4	--
Centros de Intermediación Laboral (CIL) 1/	211,456	--	5,879	--	2.8	--
SNE por Teléfono 2/	334,735	--	5,147	--	1.5	--
<b>PROGRAMA DE APOYO AL EMPLEO (Presupuesto Federal)</b>	<b>143,587</b>	<b>110,200</b>	<b>8,571</b>	<b>6,592</b>	<b>6.0</b>	<b>6.0</b>
Bécate	98,095	76,561	7,937	6,095	8.1	8.0
Fomento al Autoempleo	4,800	4,800	249	249	5.2	5.2
Movilidad Laboral	38,188	28,839	248	248	0.6	0.9
Repatriados Trabajando	2,504	0	137	0	5.5	0.0
<b>PROGRAMA DE APOYO AL EMPLEO (Presupuesto Estatal)</b>	<b>55,709</b>	<b>43,909</b>	<b>10,210</b>	<b>7,386</b>	<b>18.3</b>	<b>16.8</b>
Bécate	48,110	38,225	9,253	6,880	19.2	18.0
Fomento al Autoempleo	3,599	3,599	265	265	7.4	7.4
Movilidad Laboral	2,943	2,085	241	241	8.2	11.6
Repatriados Trabajando	1,057	0	451	0	42.7	0.0

p/ Cifras preliminares.

1/ No se contabiliza la colocación en este servicio toda vez que está formando parte de otros servicios.

2/ Se incluyen las llamadas atendidas en el centro de atención de personas que requieren información de los Programas de Movilidad Laboral (Canadá y España) y de los programas de capacitación o con apoyo económico a cargo del SNE, actualizar información de vacantes de empleo y en general asesoraría en el Portal del Empleo.

Fuente: STPS.



**SEP**  
SECRETARÍA DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA



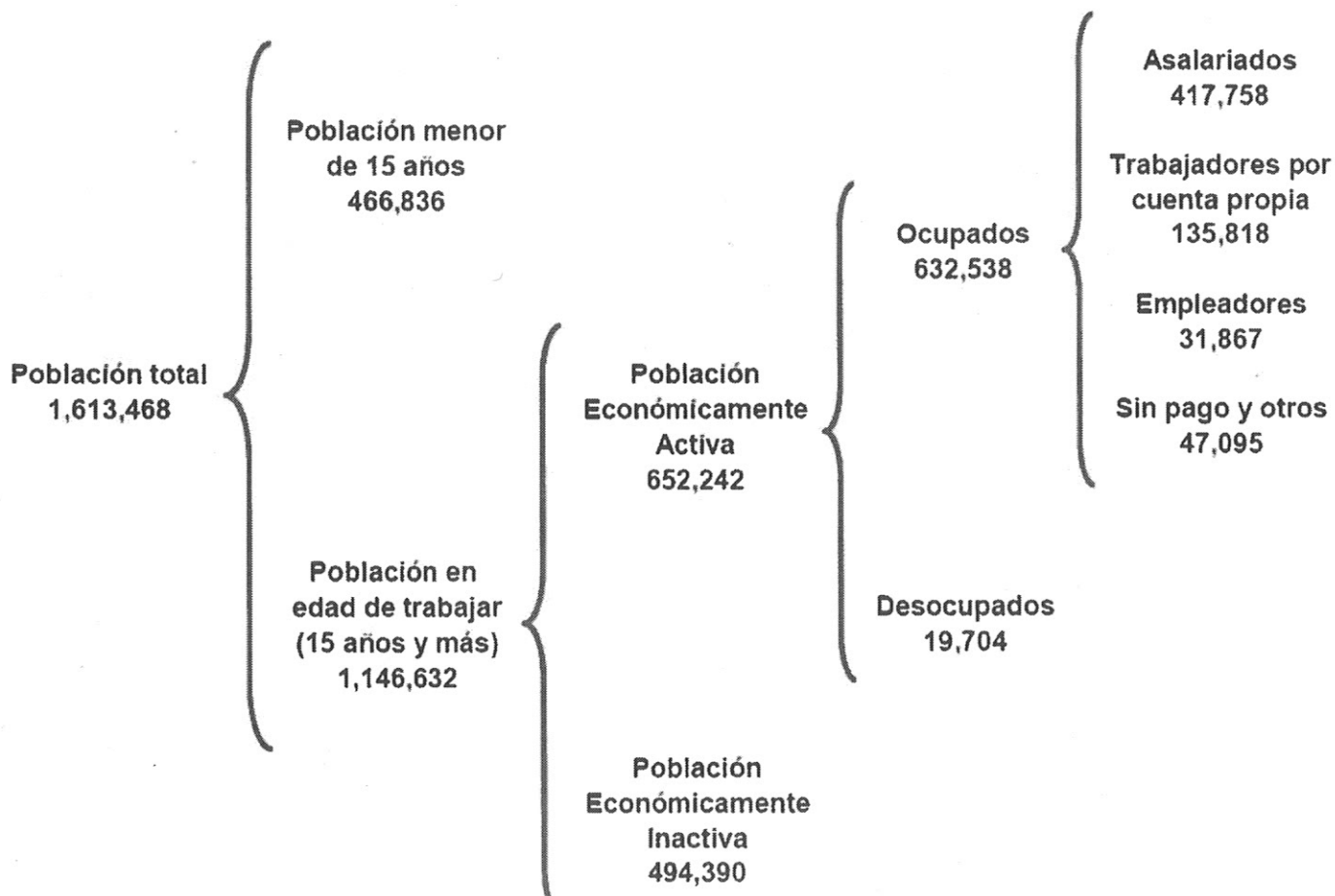
TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO



Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán

## ZACATECAS EN EL CONTEXTO LABORAL NACIONAL

### DISTRIBUCIÓN ECONÓMICA DE LA POBLACIÓN Tercer trimestre 2018







# SEP

SECRETARÍA DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA



TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO



Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán

## ZACATECAS EN EL CONTEXTO LABORAL NACIONAL

### POBLACIÓN Tercer trimestre 2018 (Personas)

Concepto	Nacional			Zacatecas			Participación B/A (%)
	Total (A)	Hombres (%)	Mujeres (%)	Total (B)	Hombres (%)	Mujeres (%)	
Población Total (PT)	124,891,145	48.3	51.7	1,613,468	48.9	51.1	1.3
<i>Población menor de 15 años (Menores)</i>	31,343,389	50.5	49.5	466,836	52.5	47.5	1.5
<i>Población en Edad de Trabajar (PET)</i>	93,547,756	47.5	52.5	1,146,632	47.4	52.6	1.2
Población Económicamente Inactiva (PEI)	37,585,481	26.3	73.7	494,390	23.8	76.2	1.3
Población Económicamente Activa (PEA)	55,962,275	61.7	38.3	652,242	65.3	34.7	1.2
Ocupados	54,027,997	61.9	38.1	632,538	65.8	34.2	1.2
Desocupados	1,934,278	58.1	41.9	19,704	50.9	49.1	1.0
<b>Tasas Laborales (por cientos)</b>							
Tasa Neta de Participación, TNP (PEA/PET)	59.8	77.7	43.6	56.9	78.3	37.5	
Tasa de Desocupación, TDA (Desocupados/PEA)	3.5	3.3	3.8	3.0	2.4	4.3	
Tasa de Desocupación Jóvenes (15 a 29 años)	6.2	5.7	7.1	6.0	4.7	8.6	
Tasa de Informalidad Laboral, TIL	56.7	56.5	57.0	61.8	63.2	59.2	

FUENTE: STPS-INEGI, Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo.



**SEP**  
SECRETARÍA DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA



TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO



Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán

**ZACATECAS EN EL CONTEXTO LABORAL NACIONAL**

**OCUPACIÓN  
Tercer trimestre 2018  
(Personas)**

Concepto	Nacional			Zacatecas			Participación B/A (%)
	Total (A)	Hombres (%)	Mujeres (%)	Total (B)	Hombres (%)	Mujeres (%)	
<b>Ocupados por rama de actividad económica</b>	<b>54,027,997</b>	<b>61.9</b>	<b>38.1</b>	<b>632,538</b>	<b>65.8</b>	<b>34.2</b>	<b>1.2</b>
Actividades agropecuarias	6,993,371	89.2	10.8	149,066	87.6	12.4	2.1
Industria manufacturera	8,918,349	62.0	38.0	81,244	63.7	36.3	0.9
Industria extractiva y electricidad	416,354	84.5	15.5	15,677	93.7	6.3	3.8
Construcción	4,464,223	96.1	3.9	62,688	98.1	1.9	1.4
Comercio	10,152,694	49.3	50.7	111,700	48.0	52.0	1.1
Transportes y comunicaciones	2,801,781	87.7	12.3	13,316	85.5	14.5	0.5
Otros servicios	17,640,717	44.8	55.2	161,279	43.6	56.4	0.9
Gobierno y organismos internacionales	2,285,140	61.6	38.4	34,348	57.2	42.8	1.5
No especificado	355,368	69.8	30.2	3,220	76.3	23.7	0.9
<b>Ocupados por nivel de ingreso</b>	<b>54,027,997</b>	<b>61.9</b>	<b>38.1</b>	<b>632,538</b>	<b>65.8</b>	<b>34.2</b>	<b>1.2</b>
No recibe ingresos	3,480,221	57.4	42.6	47,341	46.7	53.3	1.4
Menos de un S.M.	7,612,110	46.0	54.0	102,694	51.9	48.1	1.3
De 1 a 2 S.M.	16,047,647	59.8	40.2	192,615	67.3	32.7	1.2
Más de 2 a 5 S.M.	16,761,456	70.3	29.7	130,442	73.3	26.7	0.8
Más de 5 a 10 S.M.	1,943,564	68.4	31.6	17,110	73.8	26.2	0.9
Más de 10 S.M.	462,161	75.5	24.5	2,800	73.3	26.7	0.6
No especificado	7,720,838	63.1	36.9	139,536	72.1	27.9	1.8

FUENTE: STPS-INEGI, Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo.



**SEP**  
SECRETARÍA DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA



TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO



Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán

**ZACATECAS EN EL CONTEXTO LABORAL NACIONAL**

**OCUPACIÓN**  
**Tercer trimestre 2018**  
**(Personas)**

Concepto	Nacional			Zacatecas			Participación B/A (%)
	Total (A)	Hombres (%)	Mujeres (%)	Total (B)	Hombres (%)	Mujeres (%)	
<b>Ocupados por nivel de educación</b>	<b>54,027,997</b>	<b>61.9</b>	<b>38.1</b>	<b>632,538</b>	<b>65.8</b>	<b>34.2</b>	<b>1.2</b>
Sin instrucción	1,850,973	63.7	36.3	15,837	74.6	25.4	0.9
Primaria	13,245,470	66.5	33.5	182,588	75.5	24.5	1.4
Secundaria y media superior	27,429,780	62.0	38.0	325,118	64.1	35.9	1.2
Superior	11,451,024	55.8	44.2	108,914	53.0	47.0	1.0
No especificado	50,750	58.0	42.0	81	58.0	42.0	0.2
<b>Ocupados por posición en el trabajo</b>	<b>54,027,997</b>	<b>61.9</b>	<b>38.1</b>	<b>632,538</b>	<b>65.8</b>	<b>34.2</b>	<b>1.2</b>
Empleadores	2,593,771	79.8	20.2	31,867	82.3	17.7	1.2
Trabajadores asalariados	36,714,745	61.8	38.2	417,758	66.4	33.6	1.1
Trabajadores por su cuenta	12,170,994	62.1	37.9	135,818	66.7	33.3	1.1
Trabajadores sin pago	2,548,487	43.3	56.7	47,095	46.4	53.6	1.8
Otros trabajadores	0	0.0	0.0	0	0.0	0.0	0.0

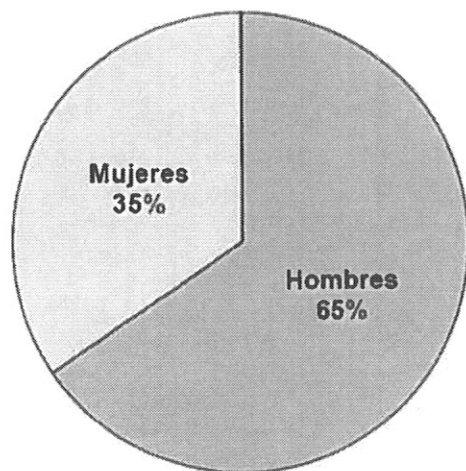
FUENTE: STPS-INEGI. Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo.



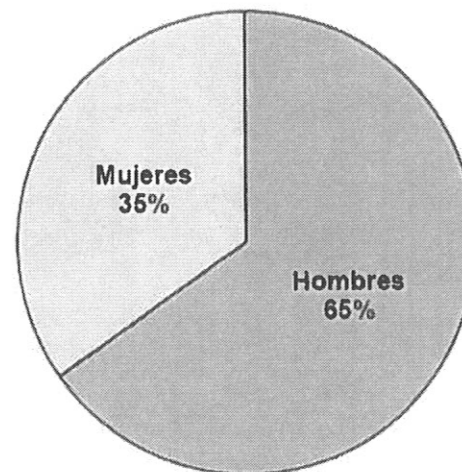
**EVOLUCIÓN DE INDICADORES LABORALES**

**POBLACIÓN ECONÓMICAMENTE ACTIVA  
(Estructura por sexo)**

2000-III



2018-III





**SEP**  
SECRETARÍA DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA



TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO



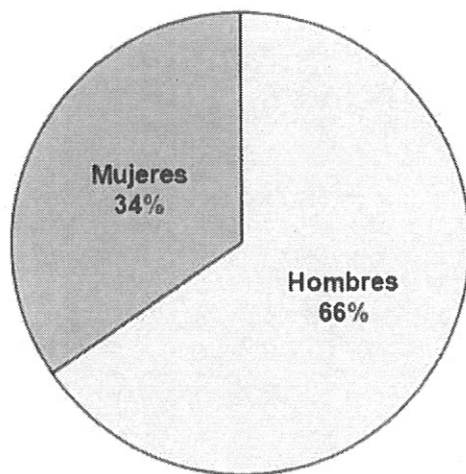
ZACATECAS

Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán

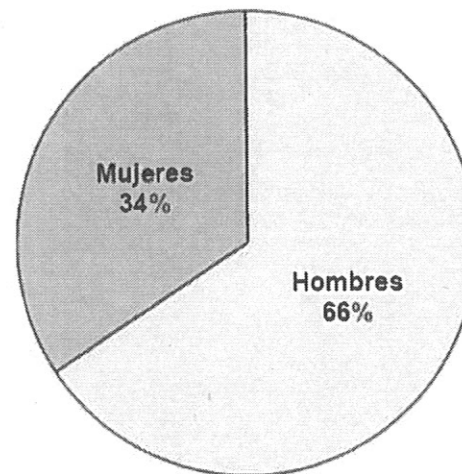
## EVOLUCIÓN DE INDICADORES LABORALES

### POBLACIÓN OCUPADA (Estructura por sexo)

2000-III



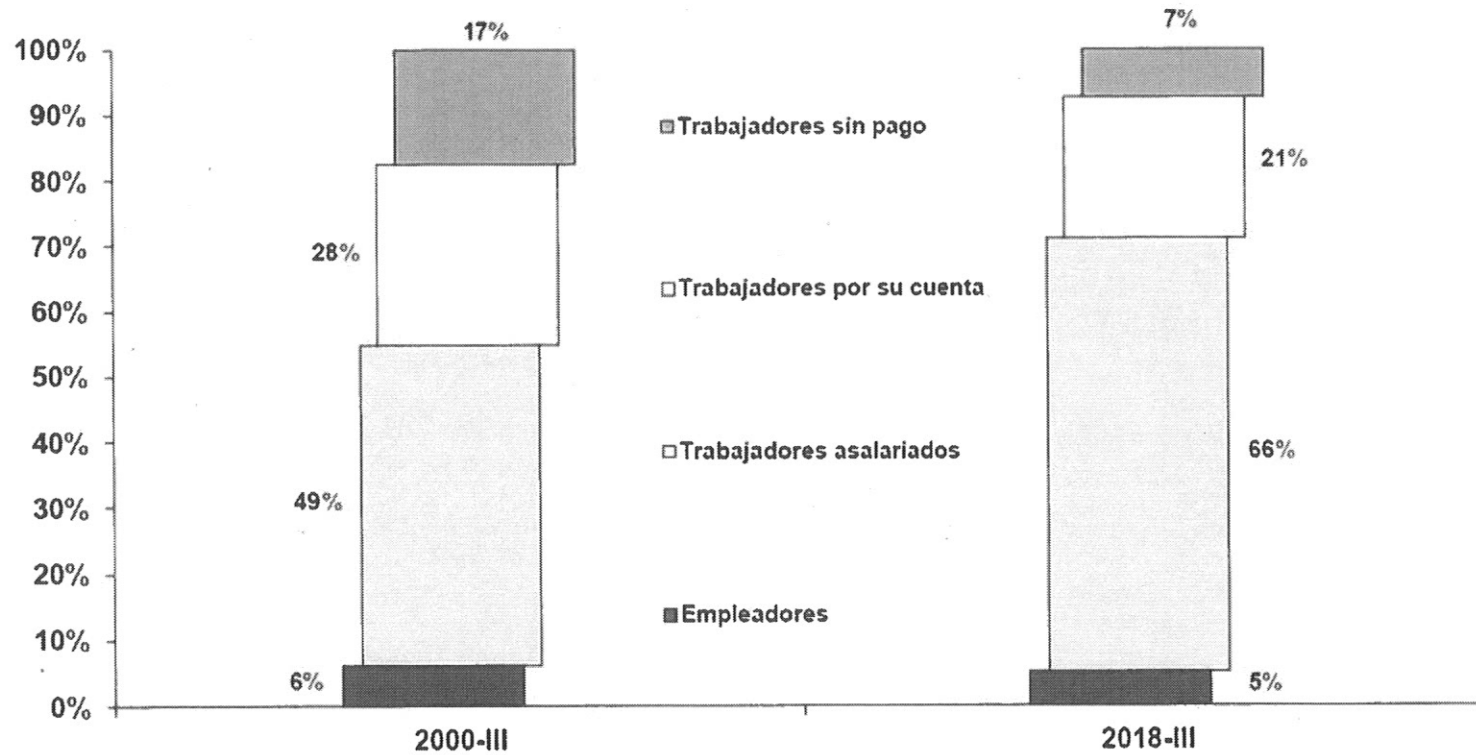
2018-III





## EVOLUCIÓN DE INDICADORES LABORALES

### OCUPADOS POR POSICIÓN EN EL TRABAJO





**SEP**  
SECRETARÍA DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA



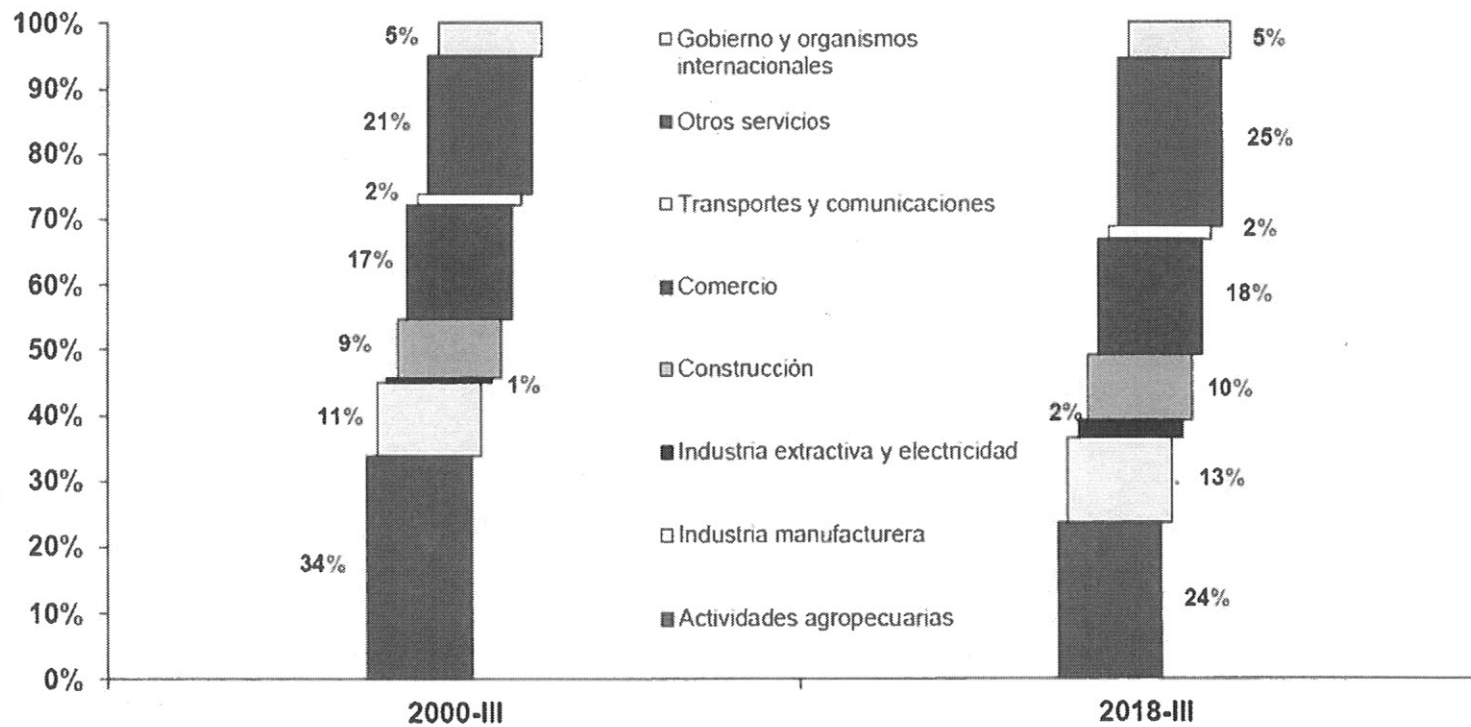
TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO



Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán

## EVOLUCIÓN DE INDICADORES LABORALES

### OCUPADOS POR RAMA DE ACTIVIDAD ECONÓMICA





**SEP**  
SECRETARÍA DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA



TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO



Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán

### 3.2 AUTORIZACIÓN E HISTORIA

#### a) Fecha de creación del ente.

El Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán (ITSN) fue creado por decreto por el ejecutivo del estado en agosto del año 2000, inicia operaciones el 18 de septiembre del 2000 con dos carreras: Ingeniería en Sistemas Computacionales e Ingeniería Industrial.

#### b) Principales cambios en su estructura

Para el año 2003 el ITSN oferta un nuevo Programa, Licenciatura en Informática, en el año 2007 el programa de Arquitectura, en agosto del 2012 se oferta el programa de Ingeniería en Administración y se autoriza la modalidad semipresencial, en agosto de 2015 se oferta la carrera de Ingeniería en Innovación Agrícola Sustentable.

### 3.3 ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL.

#### a) *Objeto Social*

El Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán tiene por objeto:

1. Formar profesionales, profesores e investigadores para la aplicación y generación de conocimientos y la solución creativa de los problemas, con un sentido de innovación en la incorporación de los avances científicos y tecnológicos de acuerdo a los requerimientos del desarrollo económico y social de la región, el Estado y el País;
2. Realizar investigaciones científicas y tecnológicas que permitan el avance del conocimiento, el desarrollo de la enseñanza tecnológica y el mejor aprovechamiento social de los recursos naturales y materiales.





**SEP**  
SECRETARÍA DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA



TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO



Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán

3. Establecer la Investigación científica y tecnológica que se traduzcan en aportaciones concretas que contribuyan al mejoramiento y eficiencia de la productividad industrial y de servicios y la elevación de la calidad de vida de la comunidad;
4. Colaborar con los sectores públicos, social y privado en la consolidación del desarrollo tecnológico y social de la comunidad;
5. Promover la cultura nacional y universal especialmente la de carácter tecnológico; e
6. Impulsar en sus alumnos actitudes solidarias y demandas que reafirmen nuestra independencia económica.

*b) Principal actividad*

Brindar Servicios en Educación Superior Tecnológica con amplio sentido de Responsabilidad, Compromiso Institucional y Respeto al Medio Ambiente; a través de las funciones sustantivas de Docencia, Vinculación, Investigación y Extensión de la Cultura, para contribuir al Desarrollo Social y Económico de las Regiones, Altos de Jalisco y Sur de Zacatecas.

*c) Ejercicio Fiscal*

Periodo comprendido del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018

*d) Régimen Jurídico*

El Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán se crea como organismo descentralizado del Estado de Zacatecas, con personalidad jurídica y patrimonio propio.

*e) Consideraciones fiscales del ente.*

El instituto Tecnológico Superior de Nochistlán se encuentra Inscrito ante la Secretaria de Hacienda y crédito público, de conformidad con lo dispuesto el Título III de la Ley del Impuesto sobre la Renta, vigente; El Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán no es contribuyente del Impuesto Sobre la Renta y solo tiene la obligación de retener y enterar el impuesto y exigir la documentación que reúna los requisitos fiscales, en términos de la Ley.



**SEP**

SECRETARÍA DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA



TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO



ZACATECAS

Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán

*f) Estructura Organizacional Básica*

- I. La Junta de Gobierno;
- II. El Director;
- III. Los Subdirectores;
- IV. Los jefes de división; y
- V. Los jefes de departamento



**SEP**  
SECRETARÍA DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA

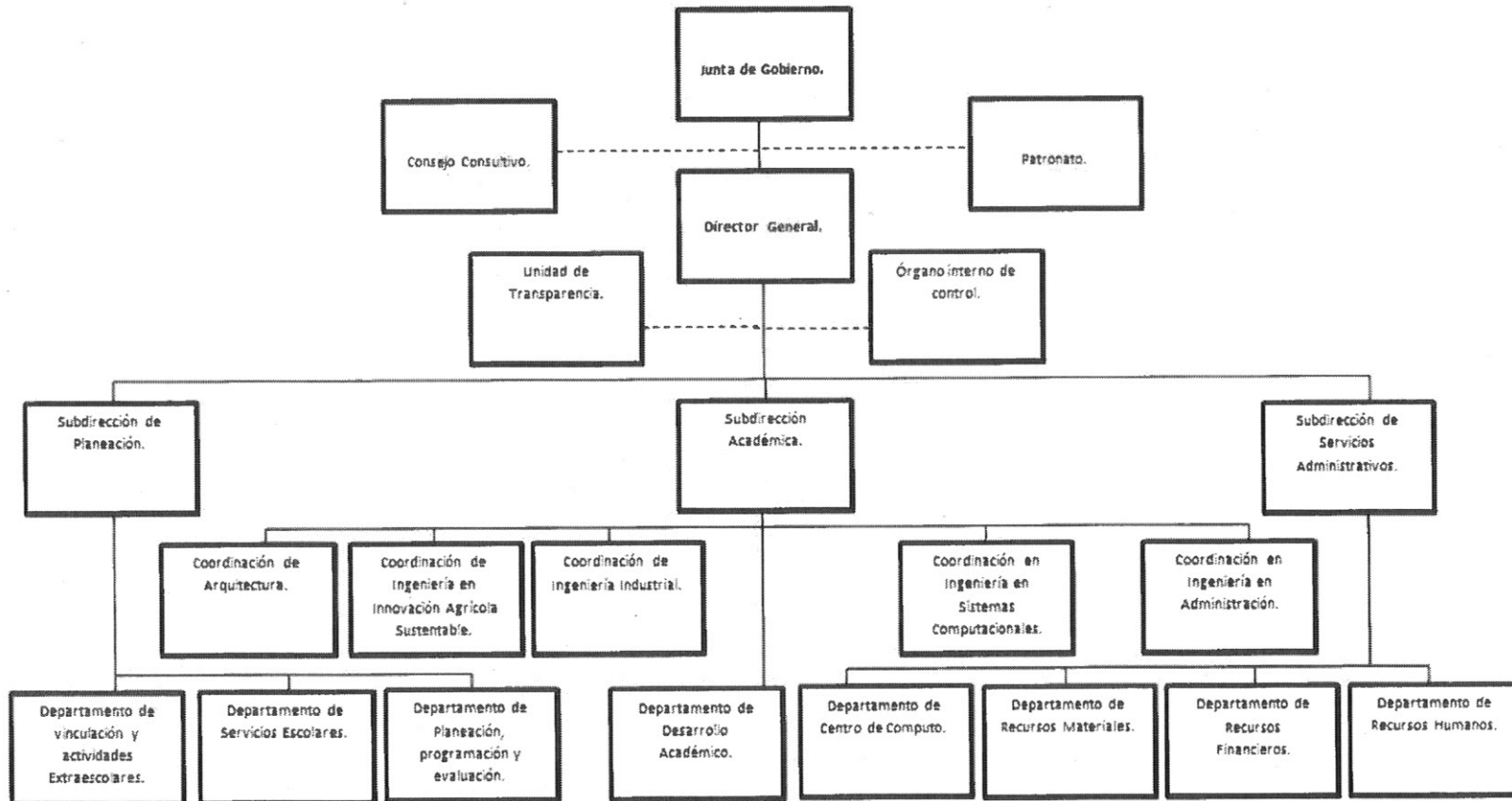


TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO



Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán

### ORGANIGRAMA ACTUAL EN EL ITSN



### 3.5 BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

a). Se presentan observando la normatividad del Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y las disposiciones legales aplicables.

b). En el Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán se utiliza el Sistema de Contabilidad Gubernamental (SACG) desarrollado por el Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas públicas (INDETEC) en apego al Marco conceptual, Postulados Básicos y Manual de Contabilidad Gubernamental armonizados, y demás disposiciones emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) para facilitar el registro, transparencia, la rendición de cuentas y la fiscalización de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos y gastos y, en general, contribuir a medir la eficiencia económica y eficiencia del gasto e ingresos.

b). Postulados Básicos

1. Sustancia económica
2. Entes públicos
3. Existencia permanente
4. Revelación suficiente
5. Importancia relativa
6. Registro e integración presupuestaria
7. Consolidación de la información financiera
8. Devengo contable
9. Valuación
10. Dualidad económica
11. Consistencia

### 3.6 POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS

El Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán al 31 de Diciembre cuenta con 6 demandas laborales en proceso que a la fecha no se pueden cuantificar ya que no hay resolución emitida por conciliación y arbitraje, 6 laudos por un importe de \$3,617,000 y prima de antigüedad por \$ 440,872 como se menciona en el informe de pasivos contingentes



SEP

SECRETARÍA DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA



TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO



Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán

### 3.7 POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCIÓN POR RIESGO CAMBIARIO.

No aplica

### 3.8 REPORTE ANALÍTICO DEL ACTIVO

El Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán a la fecha lleva un grado de avance del 90% en la depreciación y reevaluación de Inventarios según el oficio 001/2019 de fecha 16 de junio de 2019, presentado por el encargado de Materiales

### 3.9 FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS

No aplica

### 3.10 REPORTE DE RECAUDACIÓN

El Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán proyectó en el Programa Operativo Anual obtener Ingresos por venta de servicios anuales de \$3,368,322, Recurso Federal \$16,245,153 y Recurso Estatal \$3,722,250. Al mes de Diciembre, se obtuvieron ingresos por venta de Bienes y Servicios de \$2,357,946 Recurso Federal \$14,995,617 y Recurso Estatal \$13,177,888; y convenio de rescate a los espacios públicos \$ 30,000, un avance en recaudación del 131 %

### 3.11 INFORMACIÓN SOBRE DEUDA Y EL REPORTE ANALÍTICO DE LA DEUDA.

No aplica

### 3.12 CALIFICACIONES OTORGADAS

No aplica

### 3.13 PROCESO DE MEJORA

En el Ejercicio 2018 implementaron nuevas disposiciones gubernamentales.

Se cuenta con un órgano de control interno y se realiza constantemente la mejora de los procesos tal y como lo establecen los estándares de la norma de calidad ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 , OHSAS 18001:2008 e igualdad laboral y prevención de conflictos de interés

SEP

SECRETARÍA DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA



TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO



Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán

El ITSN se encuentra en proceso de Certificación en la Norma Mexicana de Igualdad Laboral y no Discriminación (NMX—R-025-SCFI-2015)

### 3.14 INFORMACIÓN POR SEGMENTACIÓN

La información financiera se presenta segmentada por componentes debido a la diversidad de actividades y operaciones que se realizan en el Instituto.

### 3.15 EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE

No aplica

### 3.16 PARTES RELACIONADAS

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

### 3.17 RESPONSABILIDAD SOBRE LA PRESENTACIÓN RAZONABLE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los Estados Financieros se encuentran rubricados en cada página de los mismos con la leyenda "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



Instituto Tecnológico  
Superior de Nochistlán  
DIRECCIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS

Elaboró:  
ING. ALICIA GONZALEZ MUNGARAY  
RECURSOS FINANCIEROS



V. B. B.  
LAE. JOSE JUAN DELGADILLO HERNÁNDEZ  
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA  
Instituto Tecnológico  
Superior de Nochistlán  
Subdirección Administrativa



Instituto Tecnológico Autorizó  
Superior de Nochistlán  
32M DIRECCIÓN GENERAL DEL ITSN  
Dirección General